

Chefs d'entreprises industrielles, touristiques et agricoles : qu'en pensent-ils ?

Ils travaillent depuis des années en partenariat avec le CDT, le CAPEV et l'AVEM, sur des projets de développement, d'investissement ou de mise en marché.

Nous avons souhaité leur demander leur avis sur la fusion de ces trois structures.

François CURE / Tricotage des Vosges Bleu Forêt

François Curé dirige l'entreprise Tricotage des Vosges Bleu Forêt, qui emploie 250 personnes dans la fabrication de chaussettes et collants à Vagny. L'entreprise est actuellement confrontée à un challenge commercial important, suite au retrait de la licence DIM à compter du 01/07/2009. Pour se battre, elle a choisi d'introduire sa propre marque « Bleu Forêt » dans les grandes et moyennes surfaces dès le Printemps/Été 2009. L'éthique de la production de l'entreprise est basée sur une fabrication 100% française, avec des fibres naturelles de qualité, au cœur des Vosges et dans un souci permanent de respect de l'environnement. Ce sont ces principes qui seront mis en avant dans une importante campagne de communication dès le début de l'année 2009. François Curé précise « Vosges Développement nous a accompagnés pour la création de notre campagne de communication. Par ailleurs, le développement du réseau Ambassadeurs des Vosges est une bonne illustration des partenariats qu'il faut mettre en place entre toutes les entreprises, qu'elles soient industrielles, agricoles ou touristiques. Nous avons tous le même objectif : développer les Vosges et améliorer leur image de marque en dehors du département. A ce titre, la mutualisation du CAPEV, du CDT et de l'AVEM me semble très positive ».



Stéphanie CUNAT/ Charcuterie PIERRAT

Jeune dirigeante animée par l'esprit d'entreprise Stéphanie Cunat-Pierrat a repris, il y a quelques années, la charcuterie fondée par son arrière-grand-père Emile en 1892 à Gérardmer. L'entreprise compte aujourd'hui 34 salariés et se trouve à l'étroit dans son bâtiment de Jussarupt. C'est pourquoi elle déménagera cette année dans un bâtiment de 3000m² sur la commune du Tholy. Cet investissement lui permettra de se doter d'un outil de production et d'un espace de commercialisation moderne et performant, tout en augmentant son équipe de 6 nouveaux salariés. « Le rapprochement du CAPEV avec le CDT et l'AVEM me semble logique et porteur d'avenir. Il existe pour une entreprise comme la nôtre de nombreuses possibilités de travailler à la fois sur un aspect industriel, avec le développement de notre activité par exemple, et sur des perspectives touristiques. Nous fabriquons des produits du terroir, dans des conditions de production modernes et innovantes. A ce titre, nous avons tout à gagner de cette fusion, qui fera de nombreux acteurs économiques



Récemment primé au SIAL (Salon International de l'Industrie Agroalimentaire) : le jambon aromatisé au sapin pectiné des Vosges

Thibaut LEDUC / L'Ermitage Frère-Joseph - Ventron

Thibaut Leduc dirige la Station de l'Ermitage Frère-Joseph au cœur du Parc Naturel Régional des Ballons des Vosges. Il y a développé une station à l'origine familiale, pour en faire un domaine qui propose de profiter de tous les plaisirs de l'hiver et de l'été, dans un cadre à couper le souffle. Dans ses hôtels, il reçoit de nombreux visiteurs, français ou étrangers, auprès desquels il se fait un ambassadeur des Vosges convaincu, puisque lui-même n'a pas hésité à y revenir, après avoir passé plusieurs saisons dans des stations prestigieuses, dans les Alpes. « Je n'ai pas attendu la création de Vosges Développement pour travailler à la fois avec le CDT et le CAPEV et je pense que cette mutualisation est une évidence. Grâce à un réseau plus important, nous serons plus forts pour développer les Vosges et surtout pour revaloriser leur image à l'extérieur du département ! C'est important que tous les chefs d'entreprises, de l'industrie ou du tourisme, travaillent ensemble dans la même direction : développer les Vosges. »



Philippe LARUELLE / Président de VAT (Vosges Accueil Tourisme)

Philippe Laruelle a repris le restaurant de ses parents au Valtin depuis 12 ans et revisite la cuisine traditionnelle qu'il a apprise en famille, et auprès de grands chefs français. Depuis 2003, il travaille en étroite collaboration avec le CDT. Par ailleurs, régulièrement associé à des opérations de promotion des Vosges Economiques par l'intermédiaire du CAPEV, sur des salons professionnels parisiens, il se considère comme un Ambassadeur des Vosges. Philippe Laruelle rappelle : « Le CDT et le CAPEV ont initié le Club Com Vosges, ce qui a été une démarche intéressante pour développer les relations presse. Finalement, la fusion de ces deux organismes et de l'AVEM apparaît comme une évidence. Il faut mutualiser les opérations de communication et de recherche de nouveaux marchés pour les Vosges. Les alsaciens l'ont compris depuis longtemps ! ». Pour conclure, il ajoute optimiste « On a jamais trouvé mieux que le réseau pour se développer. Vosges Développement groupe finalement tous les acteurs de toutes les filières vosgiennes, c'est plutôt positif ».



Stéphane BLUNDEN / MANUEST

Un an à peine après son arrivée sur le site de MANUEST à Châtenois, le vosgien d'origine Stéphane Blunden a lancé un nouveau concept d'usine modèle, ainsi qu'un ambitieux projet de rapatriement de ses fournisseurs, baptisé Equinoxe, inspiré de ses expériences professionnelles internationales. En collaboration avec le CAPEV et le Conseil Général des Vosges, il a invité 40 fournisseurs en avril dernier, à venir rejoindre MANUEST sur la zone industrielle du Neully. Inclue dans le projet, l'entreprise d'usinage MAILLARD, créera 16 emplois pour un investissement de 2 M d'EUR. 1^{er} à s'implanter sur la zone, GESTRA va créer 15 emplois, pour un investissement de 1,5 M d'EUR. Stéphane Blunden signale : « Pour la mise en place de notre projet, nous avons travaillé et allons travailler encore, en partenariat étroit avec le CAPEV. Le fait que la structure devienne Vosges Développement apportera un plus en termes de réseau, même si MANUEST n'est pas directement concerné par le développement du tourisme. Il est toujours possible de s'apporter les uns aux autres, à travers notamment les groupes de travail des Ambassadeurs des Vosges ! »



Jean Claude BOUDIERE / Repreneur de TEMCA

Jean-Claude Boudière a repris TEMCA à Xertigny depuis le 1^{er} juillet 2008. TEMCA, créée par Alain Bihr en 1973, est spécialisée dans le développement et la fabrication de pièces industrielles en matériaux composites. 17 personnes travaillent à la fabrication de pièces en résine et fibre de verre pour des domaines variés tels que le mobilier urbain, le ferroviaire ou les équipements industriels. Membre depuis 2007 du Club des Repreneurs animé par la mission reprise d'entreprises du CAPEV, Jean-Claude Boudière a rencontré Alain Bihr grâce à Jean Risse, représentant le CRA, Club des Repreneurs d'Affaires. Vosgien d'origine, Jean-Claude Boudière a une solide expérience dans la plasturgie, en particulier dans l'industrie automobile. Il déclare : « Mon prédécesseur a travaillé avec le CAPEV et pour ce qui est des aspects techniques, il est important que la partie ingénierie de Vosges Développement puisse apporter des réponses à chacun, en fonction de ses spécificités. Bien que TEMCA ne soit pas directement concernée par les activités du tourisme et de l'économie montagnarde, je pense que la fusion du CAPEV, du CDT et de l'AVEM donnera une meilleure visibilité aux Vosges. La mutualisation de ces trois structures permettra de valoriser l'image de notre département. »



René PIERROT / GAEC La Ferme du Bien-Etre

René Pierrot, adhérent bénévole de l'AVEM depuis plus de 20 ans, dirige la Ferme du Bien-Etre blottie en bord de route entre Gérardmer et Le Tholy. Après avoir cultivé des plantes aromatiques ou médicinales au Tholy, dans un endroit retiré, à l'abri de la pollution, sans engrais chimique, ni dés herbant, il s'est associé en GAEC avec Guy Géhin, pour élargir son champ d'actions, en produisant notamment des huiles essentielles sur un marché en pleine expansion, avec une activité qui lui permet de travailler toute l'année. René Pierrot souligne : « L'AVEM a généré de nombreux partenariats et un travail en réseau qu'il faut poursuivre. Elle a toujours eu la spécificité d'être attentive à tous les projets, y compris les plus petits. Les petits torrents de montagne deviennent de grandes rivières ! Pour moi le rapprochement avec le tourisme et l'industrie est une bonne chose. Si Vosges Développement parvient à trouver des passerelles entre les différents acteurs pour faire avancer des dossiers primordiaux pour le département, nous avons tout à y gagner. La protection de la nature et le développement de produits authentiques de qualité concernent aussi les chefs d'entreprises ! »



Cécile BATAILLE / La Ferme de Xéfosse

Cécile Bataille vit et travaille avec son mari, à 700 m d'altitude sur la commune de Plainfaing, dans une nature sauvage et préservée, au cœur du Parc Naturel des Ballons des Vosges. A la Ferme de Xéfosse, labellisée « Bienvenue à la Ferme » et « Ecotrophée » du Parc des Ballons des Vosges, elle élève au naturel des vaches de race vosgienne pour la fabrication de fromages au lait cru et entier. Administrateur de l'AVEM depuis plus de 3 ans, elle apprécie d'y trouver la possibilité d'échanger avec d'autres producteurs et les Maires des communes vosgiennes. « La fusion de l'AVEM avec le CDT et le CAPEV va créer une seule structure qui travaillera sur 3 filières à priori très différentes, mais toutes vosgiennes avec un impact économique et touristique. A priori, cette mutualisation ne peut apporter que du bien, notamment pour faire connaître les activités des uns et des autres, trouver des partenaires de développement, fédérer de nouveaux acteurs autour de projets communs et participer peut-être à des événements de plus grande envergure. Il faut que les priorités de chacun soient bien respectées. En ce qui concerne l'image, il me semble important de communiquer vers l'extérieur avec une seule identité Vosges ! »



Directeur de la Publication : Damien Parmentier
Rédaction : Flavie Najean / Catherine Voirin
Pôle Ingénierie / Chefs d'entreprises interviewés
Crédit Photos : Christophe Voegelé Visuel Création
Jean-Pierre Roussel / Norske Skog / TMA / Michel Laurent
Lézar Vert / Phovur / Temca / Châlet SCN Les 4 Pierres
Conception : lenevé.com

Vosges Développement
17 rue Gambetta - BP 437 - F-88011 EPINAL Cedex - Tél. : 03 29 82 45 03
Sites Internet : Economie : www.vosges.com
Tourisme : www.tourismevosges.fr - Economie Montagnarde : www.avem-vosges.fr



Vosges Développement Infos - n°1 / Janvier 2009



Offrez-vous les Vosges !



> Roland BEDEL
Président
de Vosges Développement

Edito

Le 1^{er} janvier 2009 voit la naissance de Vosges Développement, nouvelle structure au service du développement industriel, touristique et d'économie montagnarde, fusion du Comité d'Aménagement de Promotion et d'Expansion des Vosges (CAPEV), du Comité Départemental du Tourisme des Vosges (CDT) et de l'Association Vosgienne d'Economie Montagnarde (AVEM). Pour inscrire Vosges Développement dans la continuité des travaux et missions de ces trois structures, j'assurerai la Présidence, accompagné par Michel Chakāi, ancien Président du CAPEV, aujourd'hui Vice-président pour l'Industrie et Dominique Peduzzi, ancien Président de l'AVEM, Vice-président pour l'Economie Montagnarde. Ce premier numéro de Vosges Développement Infos est principalement consacré à la présentation de la nouvelle structure et de ses missions. Nous avons également souhaité donner la parole aux chefs d'entreprises industrielles, touristiques et montagnardes, partenaires des 3 anciennes associations, afin que chacun puisse exprimer ses attentes par rapport à la fusion. Qu'il s'agisse de la prospection et de l'accompagnement de nouveaux projets d'implantation, ou de la promotion des atouts vosgiens, les missions de Vosges Développement vont être dans la continuité de celles des 3 associations qui disparaissent, tout en s'enrichissant de nouveaux partenariats, à l'image des Ambassadeurs des Vosges, qui rassemblent aujourd'hui aussi bien des chefs d'entreprises industrielles, touristiques que des agriculteurs de montagne.

Imaginer,
entreprendre,
innover, créer,
partager, avancer...
que l'année 2009
voit l'aboutissement
de tous vos projets !

Sommaire

- > Vosges Développement : une fusion pour mutualiser les moyens et optimiser les forces
- > Du côté du Pôle Ingénierie
- > Du côté du Pôle Promotion Communication
- > Chefs d'entreprises industrielles, touristiques et agricoles : qu'en pensent-ils ?
- > Trombinoscope du Bureau et du Conseil d'Administration
- > Organigramme de l'équipe technique de Vosges Développement



Vosges Développement

une fusion pour mutualiser les moyens et optimiser les forces

A compter du 1^{er} janvier de cette année, le CAPEV (Comité d'Aménagement de Promotion et d'Expansion des Vosges), le CDT (Comité Départemental du Tourisme) et l'AVEM (Association Vosgienne d'Economie Montagnarde), ne forment plus qu'une entité : l'Agence Départementale de Développement Economique et Touristique des Vosges, baptisée Vosges Développement. Cette fusion permet de mutualiser les moyens humains et financiers, et d'avoir un regard nouveau sur le développement économique d'un département à la fois fortement industrialisé, mais aussi visité chaque année par plus de trois millions de touristes. L'équipe s'appuie sur un solide réseau de chefs d'entreprises industrielles, touristiques et agricoles, déjà partenaires des anciennes structures – autant d'Ambassadeurs pour le département des Vosges et ses nombreux atouts.

L'Association Vosges Développement est dirigée par 1 Président, 2 Vice-présidents et 1 Conseil d'Administration de 46 membres répartis en 5 Collèges :

- Elus & Collectivités Territoriales
- Institutionnels & organismes socioprofessionnels
- Professionnels, Industriels & Services
- Tourisme
- Economie Montagnarde

L'équipe technique de Vosges Développement, composée de 32 salariés, est organisée en deux pôles :

Le Pôle Ingénierie travaille à la recherche d'implantations d'entreprises, la prospection d'investisseurs, l'accompagnement des projets de développement des entreprises et établissements implantés dans les Vosges. Il collecte et analyse l'information, par le biais de l'Observatoire Départemental de l'Economie Vosgienne* (ODEV- voir article en page 2) et de la banque de données régionales.

Le Pôle Promotion et Communication a pour objectifs, la promotion économique et touristique, la mise en œuvre de moyens d'animation des différentes filières ainsi que l'organisation d'événementiels concourant à assurer la promotion du département des Vosges et de ses atouts industriels, touristiques et montagnards.

Vosges Développement : les missions, l'organigramme et vos contacts sur la fiche ci-joint.

Du côté du... Pôle Ingénierie

> D'un Observatoire du Tourisme vers un Observatoire Economique

Riche de l'expérience de la mise en place d'un observatoire du tourisme vosgien en 2005, le Pôle Ingénierie de Vosges Développement va étendre ce travail de recensement et de mise en forme de l'information à l'ensemble des filières économiques du département. L'objectif est de développer un outil d'aide à la décision apte à apporter des informations économiques, qui soient objectives, fiables et pertinentes afin d'éclairer les actions menées par le Conseil Général des Vosges dans le cadre de ses compétences, mais aussi de nourrir les réflexions et actions des socioprofessionnels. Ainsi, l'Observatoire Départemental de l'Economie Vosgienne* produira un Tableau de Bord regroupant par année les indicateurs clés permettant de suivre l'évolution de l'économie du territoire (outil réalisé en articulation avec l'Observatoire Départemental des Mutations Economiques et Sociales mis en place par les Maisons de l'emploi et initié par la Préfecture des Vosges). L'observatoire réalisera aussi des enquêtes conjoncturelles et sectorielles, et assurera également une mission de «Service à la demande» afin de porter à connaissance et de mettre à disposition les données auprès de différents publics (porteurs de projets publics et privés, presse, bureaux d'études...).

Pour toute information complémentaire : Yannick Holtzer, Chargé de Mission ODEV - yholtzer@cg88.fr



> Reprise d'Entreprise le groupe familial alsacien TMA reprend NEOTEC au Thillot

Depuis juin dernier, Jacques BUTZ, PDG de l'entreprise de tôlerie industrielle TMA (Techniques Métalliques Appliquées), a développé ses activités industrielles pratiquées sur les sites de Molsheim (67), Senones (88), Toussieu (69) et Chelles (77), en investissant dans les Vosges, à travers la reprise de NEOTEC au Thillot. Il ajoute ainsi l'assemblage, la soudure et le traitement des surfaces métalliques, à la découpe de tôle pratiquée sur le site alsacien de TMA. Avec les 85 salariés de NEOTEC, le groupe totalise aujourd'hui plus de 200 emplois. Jacques BUTZ a bénéficié de l'accompagnement de la mission reprise d'entreprise du CAPEV, qui l'a orienté vers son réseau de partenaires, afin de faciliter son projet.

Pour tout renseignement : Francine Didelot - fdidelot@cg88.fr



> Investir dans un projet touristique avec Vosges Développement

La mission «Investissements Touristiques» a pour objectifs la prospection de porteurs de projet et leur accompagnement pour faciliter leur implantation dans les Vosges. Récente réalisation soutenue par la mission, le chalet de tourisme de la SCN «Les 4 Pierres» à Ban sur Meurthe-Clefcy est un hébergement touristique haut de gamme. Implanté face à la piste de ski du Grand Valtin, cet hébergement est à haute qualité environnementale. Le projet, relayé par le Pôle Communication de Vosges Développement fera l'objet d'un article dans le magazine Cosmopolitain en février prochain, et a reçu la visite d'une chroniqueuse touristique de l'émission Télé Matin. Selon Sylvie Didier, responsable de la mission Investissements Touristiques, «il existe un potentiel important de projets nouveaux à développer dans les Vosges ! Nous proposons également un large éventail de sites qualifiés à reprendre, principalement dans l'hôtellerie.» Ces opportunités ont fait l'objet d'un cahier «Investissements Touristiques». La mission propose, outre la présentation des sites, un accompagnement personnalisé, de la 1^{ère} prise de contact à la recherche de partenaires. «Nous sommes un facilitateur et apportons nos conseils techniques en terme de labellisation et du montage de dossiers d'aides financières. Par ailleurs, notre connaissance du terrain et du tissu touristique départemental nous permet d'apporter une véritable valeur ajoutée à l'investisseur, que nous mettons également en relation avec notre réseau.» Autre projet, celui de la création d'une résidence de tourisme pavillonnaire dans les Vosges. Les investisseurs ont sollicité la mission pour obtenir une proposition de terrains correspondant à leurs besoins. Après investigations, Sylvie Didier les a mis en relation avec la commune de Champdray, qui proposait le site optimal. Une étude de faisabilité a démontré le bien fondé du projet, actuellement déposé auprès des banques.

Pour tout renseignement : Sylvie Didier - sdidier@cg88.fr

Du côté du... Pôle Promotion Communication

> Ambassadeurs des Vosges !

Depuis la 1^{ère} rencontre des Ambassadeurs des Vosges, initiée par le CAPEV en novembre 2007, 25 chefs d'entreprises, parmi les plus représentatives du tissu économique vosgien ont mis en place des actions de communication ou de rapatriement de sous-traitance avec un double objectif : valoriser l'image des Vosges et développer le tissu économique vosgien. Un an après, ce sont plus de 50 entreprises industrielles, touristiques et d'économie montagnarde, parmi les plus significatives du département qui ont souhaité intégrer le réseau. Un 1^{er} bilan des actions réalisées laisse apparaître une volonté importante de communiquer sur les Vosges, à travers des liens sur plus de 30 sites Internet et l'intégration du slogan «Offrez-vous les Vosges !» sur de nombreux supports de communication, dont un semi-remorque chez le transporteur MGE. Mais ce sont surtout de nouveaux groupes de travail qui se mettent en place, dans le but de développer la communication d'une image dynamique et valorisante des Vosges, d'y attirer de nouveaux projets d'investissement et d'accompagner les entreprises dans leurs projets de développement. Parmi les sujets proposés aux entreprises, un groupe de travail sur la Chine (Arts de la Table, Bois et Eau), sur le Lean Manufacturing (initié par l'entreprise Manvest), sur la recherche de fonds d'investissement pour le développement de nouveaux projets dans les Vosges, sur les nouveaux marchés d'Europe de l'Est pour l'industrie agroalimentaire...

Pour tout renseignement : Flavie Najean - fnajean@cg88.fr

> Rallye de la presse 2008 du Club Com Vosges : l'Art de Vivre à l'honneur

Le Club Com Vosges, réunion informelle des chargés de communication du Conseil Général, de Vosges Développement, de la Chambre de Commerce et d'Industrie, de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat, de la Chambre d'Agriculture et des Officiers de Tourisme du département a organisé son second Rallye de la Presse cet automne. 26 journalistes de la presse nationale et étrangère, guidés par des personnalités vosgiennes, ont goûté des saveurs inconnues et découvert des savoir-faire anciens mariés à un design contemporain, tout en parcourant les paysages emblématiques vosgiens ! Rappelons que l'opération 2006 avait généré 11€ de retour pour 1€ investi. L'édition 2008 porte déjà ses fruits, avec la parution de nombreux reportages dans des magazines tels que «Tout réussir de la maison au jardin» (17 millions de lecteurs), «Stratégies», «Maison à Part», «Mon Jardin Ma Maison», «L'Alsace Weekend» ou encore «La Volonté des PME» et le quotidien «les Echos». L'ensemble des parutions fera l'objet d'une revue de presse comportant un chiffrage de la contre-valeur publicitaire de ces articles.

Pour tout renseignement : Svetlana Lhote - slhote@cg88.fr



> Salons 2009

- Salon des Entrepreneurs - Paris **4/5 fév**
Créateurs & repreneurs d'entreprises industrielles et touristiques
- Salon Bedouk - Paris **4/5 fév**
Tourisme d'Affaires
- Semaine Internationale du Transport et de la Logistique SITL - Paris **24-26 mars**
Investisseurs logistique
- Rendez-vous France - Paris **31 mars/01 avr**
Prescripteurs & Crossistes produits touristiques
- Salon micro-entreprises - Paris **octobre**
Créateurs et repreneurs d'entreprises industrielles et touristiques

Salons Ingénierie

- Salon du tourisme - Rennes **30 jan/01 fév**
Grand public
- Salon Tourissimo - Strasbourg **6-8 fév**
Grand public de proximité
- Salon du tourisme - Nantes **2 fév/ 01 mars**
Grand public
- Salon des randonnées - Paris **02 /29 mars**
Grand public
- D'ici et d'ailleurs - Paris **31 mars/03 avr**
Grand public
- Les Vosges à Reims **28/30 mai**
Grand public - Micro marché
Créateurs & repreneurs d'entreprises industrielles et touristiques
- Semaine du paysage - Gérardmer **juin**
Grand public
- Les Vosges à Strasbourg **début octobre**
Grand public - Micro marché
Créateurs & repreneurs d'entreprises industrielles et touristiques

Salons grand public - Marchés français et étrangers

- CMT Allemagne - Stuttgart **1/25 janv**
Grand public
- Vakanz - Luxembourg **09/11 janv**
Grand public
- Vakantiebeurs Pays Bas - Utrecht **13/18 janv**
Grand public
- Salon des vacances Belgique - Bruxelles **05/09 fév**
Grand public

Pour tout renseignement : Martine Curien - mcurien@cg88.fr

> Editions

Nouvelle édition du document de promotion touristique «Vosges, La Nature Vivante» Entièrement repensée dans le souci de mettre en avant les grands items qui constituent l'offre touristique vosgienne : montagne, nature, plaisirs de la glisse et délices de remises en forme vivifiantes, activités d'évasion nature et patrimoine riche de plus de 2000 ans d'histoire, la brochure «Nature Vivante», nouvelle version vient de paraître. Elle est disponible en français, anglais, néerlandais et allemand, et est accompagnée d'une version allégée sur 8 pages pour une diffusion maximale !

Pour vous procurer la brochure contactez le 03 29 22 15 21 (Espace Vosges de Saint-Nabord)

